

point à la ligne

NOVEMBRE 1998

N°49

ISSN 1258-5246



EDITO



« POINT A LA LIGNE » nous fait ce mois-ci l'honneur d'un numéro spécial NORD. Je m'autoriserai donc dans cet éditorial une analyse plus particulièrement axée sur la REGION NORD. Je suis néanmoins persuadé que cette analyse est déclinable sur l'ensemble des autres régions, sauf peut-être pour la REGION GRAND OUEST qui a ouvert la voie dans le domaine du **CHALLENGE PROGRES**.

Jetons d'abord un coup d'œil dans le rétroviseur. C'est une disposition à retenir avant d'entreprendre un dépassement, car bien sûr mon propos sera de dépasser la situation actuelle.

Nous venons de réaliser un certain nombre de projets intéressants et, parmi ceux-ci, citons les suivants :

→ Nous venons d'intégrer dans la REGION la gestion de la ligne de déroulage de DESVRES. C'est un événement majeur pour la SOCIETE. C'était aussi une première et nous avons « essuyé quelques plâtres ». Mais aujourd'hui, nous pouvons être satisfaits d'avoir mis ce projet sur rails et d'avoir acquis une expérience très riche.

→ Nous réussissons dans les délais un ambitieux et nécessaire programme de réduction des coûts de fonctionnement, bien connu sous le nom de PHENIX.

→ Nous achevons un très important programme d'investissement sur 2 ans sur la ligne de déroulage WEAN. Elle est maintenant homologuée pour dérouler du SOLLASER et elle a rejoint le groupe des meilleures lignes en terme de planéité.

→ Dans le même temps, nous avons développé nos ventes de 20 %.

Tous en rêvaient...

Nous l'avions imaginée un soir du début 1996 à FOS. Une nouvelle ligne... Etaient présents SOLLAC FOS, l'IRSID et SLPM (la DIN et DENAIN). Nous l'avons fortement espérée, en effectuant une partie des travaux en AOUT 1997 : MANDRIN, PROCESSOR, MISE A NIVEAU DES PLANEUSES (cf. PALL 47). En AOUT 98, de gros travaux ont été entrepris : génie civil, mécanique, électricité.



Vue d'ensemble de la nouvelle ligne

Nous avons ajouté, après rénovation, la planeuse SCHNUTZ, précédemment installée chez COILCO, en complément de la planeuse DEMAG pour améliorer les performances de la ligne, notamment en qualité SOLLASER faibles épaisseurs. Rationnellement, l'implantation devait se faire à l'endroit où se trouvait alors la cisaille de rives. Celle-ci étant devenue « obsolète » et son encombrement ne permettant pas une réimplantation facile, une nouvelle cisaille de rives avec coupe-chutes a été installée dans un emplacement réduit juste au sortir du processor.

(suite page 2)



Avant les travaux de génie civil pour cisaille de rives et coupe-chutes



SOMMAIRE

Editorial
Tous en rêvaient **1**

Editorial (suite)
Tous en rêvaient (suite) **2**

Sécurité - Mouvements
Moreau, le SOLLASER au service de la betterave
Echanges franco-allemands à Denain **3**

Sollac Desvres, 40 ans d'expérience
Si l'envie vous en dit...
Tout arrive à qui sait... **4**

Suite de l'édito

Ces réalisations sont encourageantes, elles marquent des étapes décisives.

Aujourd'hui, pour continuer notre progression, nous devons poursuivre dans la voie du progrès continu, et j'en viens au **CHALLENGE PROGRES** mis en place dans la REGION OUEST.

M. RENARD en a parlé lors de la convention régionale. Pour faire court, je dirais qu'il s'agit pour chacun d'entre nous d'être l'acteur du progrès dans son périmètre de travail. Nous mettrons sur pied des formations-informations pour être en mesure de démarrer ce challenge début 99.

Cette démarche est très importante. Tout le monde a à y gagner :

- La Société en terme de rentabilité,
- Le personnel en terme d'implication et de reconnaissance.

Pour réussir cette démarche, nous avons des atouts, et au premier titre desquels j'inscris votre motivation.

Des points sont également à améliorer, et parmi ceux-ci je pense à la **COMMUNICATION**. L'enquête de satisfaction du personnel a mis en évidence la perception que le personnel a de l'information, et en l'occurrence du manque d'information. Il faut que nous soyons vigilants sur ce point parce que nous sommes tous, à tour de rôle, émetteurs et récepteurs, et la meilleure communication que l'on réalise est celle que nous faisons sans la nommer. Faisons nous de la « communication » dans nos familles ? Et pourtant nous y communiquons. **Les outils de communication existent.** Charge à nous **TOUS** de les utiliser.

C'est une condition du succès du **CHALLENGE PROGRES**, et dans le même temps, le CHALLENGE PROGRES nous fera progresser en communication et améliorera notre façon de travailler ensemble.

Jean-Paul Petit
Directeur Région Nord

Suite de la page 1



Travaux de génie civil pour installation cisaille de rives et coupe-chutes



Génie civil terminé pour cisaille de rives et coupe-chutes



Centreuse de bande et planeuse installée



Ensemble cisaille de rives/coupe-chutes en place

Mise en place d'une tête de coupe-chutes



La réalisation de ces travaux a nécessité des interventions très lourdes en terme de génie civil sur le réseau hydraulique et sur le réseau électrique. Nous avons profité de ces changements pour rénover de fond en comble ces deux réseaux, faisant par là même un pas important vers la fiabilité de l'installation.

Ces travaux, vite résumés ici, ont demandé, vous l'imaginez bien, une mobilisation importante des équipes de DENAIN et entraîné quelques soucis lors de la période toujours délicate du démarrage.



Cabine principale venant remplacer 3 anciennes cabines



La nouvelle cabine vue de l'intérieur

AUJOURD'HUI, nous l'avons..... LA LIGNE IMAGINEE

C'est maintenant au personnel de fabrication de s'approprier ce nouveau matériel, de le maîtriser et de porter la production au niveau des espérances.

Pour moi, l'heure du départ est arrivée. Je profite de l'occasion qui m'est donnée ici pour remercier l'ensemble des collaborateurs qui m'ont aidé à la réalisation de ce projet. Je salue également toutes les personnes que j'ai côtoyées durant les 25 années passées dans le Groupe.

Meilleures salutations à toutes et à tous.

Lucien Meyer



*Comparable à une future maman,
tout le monde attend le jour J.
Que l'attente paraît longue.
Les premières douleurs pour la maman,
Les premiers problèmes pour la ligne.
La maman arrive à terme,*

*Mais pour nous, nous reculons l'échéance.
Enfin la délivrance pour SLP,
C'est un beau bébé.
Souhaitons-lui longue vie.
Djamel IMADOUCHENE,
préparateur principal*

Effectif au 31/10/1998
dont effectif à temps partiel
(RTA/TPC/RPA) : 14,6 %

384



SÉCURITÉ

Passionnant, vous avez dit passionnant ?

Passionnante, en effet la mission d'animateur Sécurité que j'occupe maintenant depuis décembre 1997. Comme inclus dans ce titre, j'anime la Sécurité. Le Responsable d'exploitation régional est responsable de la Sécurité au sein de la Région, par délégation du Directeur de Région, mais alors que veut dire animer la Sécurité ?

Véritable relais entre le Comité Sécurité Régional et l'ensemble du personnel, mon rôle essentiel consiste à recueillir les différents problèmes posés et à préparer leur analyse en vue de les présenter lors des réunions mensuelles de ce Comité. Et, bien sûr, à vérifier que les différentes actions décidées soient mises en place et efficaces...

A titre d'exemples, je citerai :

- la descente de la fosse à bobines de la Halle F,
- le système de décrochage de la pince du pont 35 Tonnes... et bien d'autres actions qui ont été menées et nous permettent de progresser continuellement et d'éviter notre bête noire, « L'ACCIDENT ».

Et si cela arrive, alors je veille à ce que le responsable de l'EAT dans laquelle l'accident est survenu en fasse l'analyse la plus complète possible, avec bien sûr l'accidenté et les témoins. Nous recherchons toutes les causes possibles. Puis,

en compagnie de la Direction, nous élaborons les actions de correction et de prévention dont je vérifie l'aboutissement et l'efficacité.

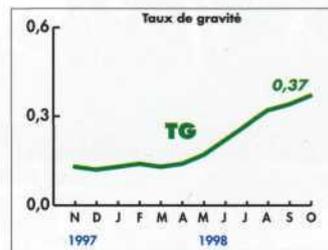
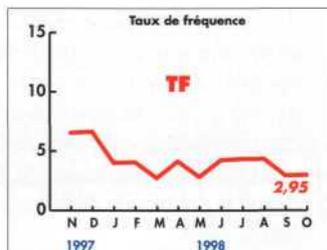
Je profite de ce « Point à la Ligne » pour remercier tous ceux qui m'aident, en premier lieu la Direction sans le soutien de laquelle rien ne peut se faire, mais aussi et surtout l'ensemble du personnel, car sans eux... Continuez, Mesdames et Messieurs, à me signaler les problèmes, n'hésitez pas à remplir les différents documents à votre disposition et je puis vous assurer que mon engagement sera à la hauteur du vôtre.

La sécurité est NOTRE affaire, faisons-la progresser ensemble.

Christian Choquet

- **ENTRÉES**
 - Gaëlle Bougouin (Lyon / Cial)
 - Bertrand Lion (St-Nazaire / Exploitation)
 - Daniel Dumas (Siège / Informatique)
- **ENTRÉES EN CONTRAT D'ALTERNANCE**
 - Saïd Rhafouri (Pontoise / Exploitation)
 - Stéphane Grégorian (Lyon / Exploitation)
 - Laurent Mayer (Lyon / Exploitation)
 - Pierre Rigamonti (Lyon / Cial)
- **DÉPARTS**
 - Jean-Pierre Baradat (Siège / DIN)
 - Marc Cardinal (Siège / Informatique)
 - Lucien Meyer (Denain / Exploitation)
 - Jean-Claude Malexieux (Denain / Exploitation)
 - Marcel Granger (Basse-Ham / Exploitation)
 - Jean-Pierre Delbarge (St-Nazaire / Exploitation)
 - Roland San José (St-Nazaire / Exploitation)
- **MARIAGE**
 - 5/10/1998 : Christel Couche (Dijon / Cial) avec Didier Ruiz

Résultats Sécurité Société sur 12 mois glissants



Taux de Fréquence (TF) = $\frac{\text{Nombre d'Accidents du Travail avec arrêt} \times 1.000.000}{\text{Nombre d'heures travaillées}}$

Taux de Gravité (TG) = $\frac{\text{Nombre de Jours d'Arrêt} \times 1.000}{\text{Nombre d'heures travaillées}}$

Echanges Franco-Allemands à Denain

La REGION NORD, et plus particulièrement le site de DENAIN, a eu le plaisir d'accueillir l'équipe commerciale de SAARLUX les 22 et 23 septembre 98 (1 groupe par journée) à l'occasion d'une formation sur les produits laminés à chaud dispensée par Marc Pietta, RTC SOLLAC FOS.

Cette formation a été agrémentée d'une visite de l'Etablissement de DENAIN et d'une présentation de la LIGNE WEAN. Nos invités ont été impressionnés par l'importance des travaux réalisés et ont été très intéressés par les capacités de la ligne, notamment au niveau de la production de SOLLASER. Toute l'équipe de DENAIN a été honorée par l'intérêt qu'ont porté nos visiteurs et souhaite renouveler l'opération.



Mais au fait, qui est SAARLUX ? SAARLUX est une agence de ventes SOLLAC située à STUTTGART et à ESSEN. Les personnes qui y travaillent sont françaises ou allemandes et bilingues. Elles sont chargées de commercialiser l'ensemble des produits du Groupe USINOR dans les secteurs de l'automobile, l'électroménager, les APE (aciers pour emballage) et la clientèle générale. SAARLUX est partenaire de SLPM et, comme nous, ils saisissent des OE sur DIADEM. Ensemble, nous travaillons à faire évoluer le système (ex : la transaction "Modifications des OE").

Colette Leclercq, Daniel Dowkiw

Moreau, le SOLLASER au service de la betterave

Tout le monde reconnaît le succès commercial du SOLLASER. Ce succès, nous le devons à nos clients, et plus particulièrement à ceux qui ont bien voulu essayer le produit dès sa sortie en 1995. La société MOREAU, principal constructeur d'arracheuses de betteraves, a été le premier client de SLPM REGION NORD à adopter ce produit. Après plus de 3 ans de livraisons dans cette qualité d'acier, Monsieur VIENNE, responsable des achats, nous avoue que ce produit reste le plus performant en terme de planéité et de régularité, et ce malgré des offres concurrentes toujours plus nombreuses.

Aujourd'hui, toujours soucieuse d'utiliser des produits de pointe, la société MOREAU est prête, suite à notre proposition, à essayer le DICUT. Le DICUT est un produit fabriqué par GTS/DILLING. Ces plaques sont spécialement étudiées pour la découpe LASER et PLASMA. Cette nouvelle offre vient compléter notre gamme SOLLASER pour les produits de fortes épaisseurs ou de grandes largeurs.

Eric Moscato





SEMAINE "PORTES OUVERTES" A DESVRES

Sollac Desvres : 40 ans d'expérience

Le 19 octobre 1958, démarrait à Desvres une usine de galvanisation en continu. Quarante ans plus tard, Sollac dispose d'une ligne de galvanisation qui produit 300 000 tonnes d'acier galvanisé par an et d'une ligne de coupe SLPM d'une capacité de 60 000 tonnes : le personnel de l'usine a reçu plus de 1 000 visiteurs en une semaine lors de ses « portes ouvertes ».



Hubert Renard et Jean-Paul Petit visitent Sollac Desvres.

A l'occasion de ce quarantième anniversaire, Sollac Desvres et SLPM Desvres ont ouvert leurs portes du 12 au 17 octobre. Tout au long de cette semaine, le personnel a accueilli les personnalités régionales, les agences de ventes, les institutionnels juridiques, médicaux et sociaux, les enseignants et les entreprises régionales, les anciens et les familles. Ce fut plus de mille invités qui découvrirent « la petite usine à la campagne ».

Lors de l'inauguration du 12 octobre, Edmond Pachura, Président-Directeur Général, et Pierre Gugliemina, Directeur du Groupe de production Nord de Sollac, ont félicité l'ensemble du personnel « pour avoir fait de cette usine un véritable fleuron ». Ils ont rappelé qu'au travers de son histoire, cette aventure industrielle était avant tout humaine : « les Desvrois développent un esprit d'équipe, un engagement et une volonté de relever les défis qui permettent de maintenir à un haut niveau la cinétique de progrès, la volonté de se dépasser ».

Ils ont annoncé que « grâce à la reprise moderne dans le BTP (Bâtiment & Travaux Publics), Sollac Desvres a de belles perspectives d'avenir, en particulier pour ses tôles épaisses fabriquées à partir des tôles à chaud ». C'est dans ce contexte que SLPM souhaite accroître la production de la ligne de coupe à longeur.

Tout au long de la semaine, les visiteurs ont été également impressionnés par la culture client dans l'usine, notamment par l'engagement qualité du produit et qualité du service.

Bien sûr, les démarches participatives avec, entre autre, la démarche Topo Maintenance (TPM) ont attiré toute leur attention. Le groupe TPM déroulage-cisaillage fait partie des 18 groupes TPM qui ont permis à Desvres d'ob-

tenir le prix TPM décerné par les Japonais.

Ormis la visite des familles le samedi, deux points forts sont à retenir de cette opération :

- Tout d'abord la journée des retraités avec les retrouvailles des femmes et des hommes qui furent en leur temps les bâtisseurs de l'usine.

- La mention spéciale est attribuée aux enfants du personnel âgés de 6 à 12 ans qui découvrirent le mercredi après-midi l'acier, la tôle galvanisée et leur maman ou papa au travail... avant de faire la fête autour d'un goûter et d'un spectacle.

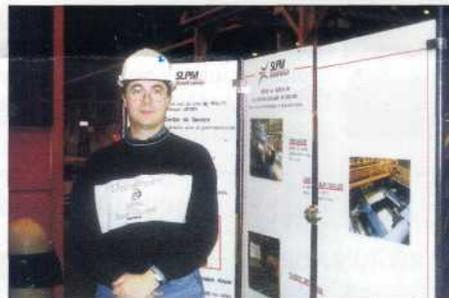


Charles Jeannin, directeur de Sollac Desvres

Yves Goliot

Responsable Communication Sollac Desvres

Bruno Manfroy devant le panneau SLPM positionné près de la ligne de déroulage.

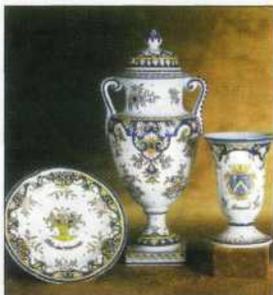


Si l'envie vous en dit...

Desvres, ce n'est pas uniquement l'acier plat galvanisé : Desvres est également réputée pour sa faïence.

Les origines de la faïencerie à Desvres remontent à des temps relativement anciens et la découverte de fours de potiers datant du XI^e siècle témoigne de la présence d'une industrie locale assez prospère pour l'époque. C'est un Lillois, François-Joseph Fourmaintraux, né en 1755, de son métier tourneur et peintre en faïence, qui, s'étant arrêté à Desvres lors de son « Tour de France », nota la possibilité de relancer cette industrie locale, alors en déclin, en profitant de son renom, de son équipement et de la présence d'ouvriers expérimentés. Il s'établit à Desvres et fut l'ancêtre de plusieurs générations de Fourmaintraux.

Au Musée de Desvres, on peut admirer des pièces de porcelaine et des miniatures qui té-



moignent des débuts de cette industrie et de la dextérité de ceux qui créèrent ces chefs-d'œuvre.

Des recherches de laboratoire permirent une nouvelle orientation : la reproduction d'Anciens célèbres (Rouen, Moustiers, Strasbourg, La Rochelle, Sceaux...).

Aujourd'hui, les pièces fabriquées sont envoyées à travers le monde entier et doivent leur succès à la qualité du travail des mouleurs, émailleurs, peintres, décorateurs...

Ainsi, que l'activité desvroise soit industrielle ou artisanale, sidérurgique ou artistique, elle est toujours guidée par l'amour du travail bien fait !

Jean-Paul Petit

Si l'envie vous en dit... « Fourmaintraux & Dutertre » reçoit à La Poterie - 62240 Desvres / Tél. : 03.21.91.65.55

Tout arrive à qui sait...

Depuis le 20 Octobre 98, deux après-midi par semaine, le club du 2^e âge (pas encore du 3^e) divisé en deux groupes se rencontre.

Devinez ce que nous faisons ? Non, non, nous ne jouons pas aux cartes.

Elèves pas moins motivés malgré notre grand âge et afin de conserver un regard neuf sur l'avenir et rester performants dans tous les domaines, nous nous formons à la micro-informatique avec l'aide de notre maîtresse d'école, Colette Leclercq.

Reste le point essentiel, à quand les micros à nos postes de travail ????

Les adhérents et adhérentes du club

